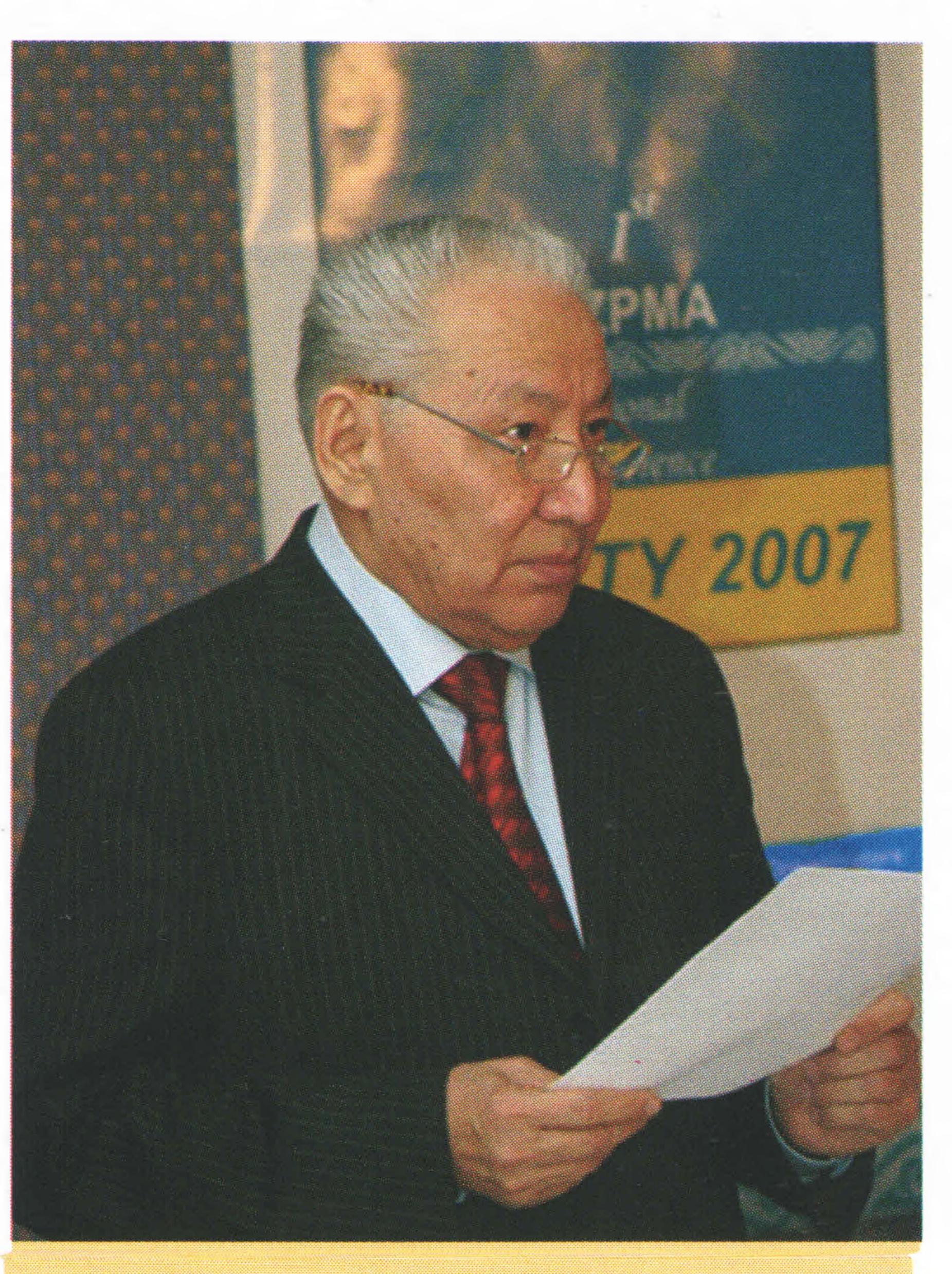
ПОВЫШЕНИЕ РОЛИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

ДЛЯ УСПЕШНОЙ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН ПО ВХОЖДЕНИЮ В ЧИСЛО 50 НАИБОЛЕЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНЫХ СТРАН МИРА



Сагадиев К. А.,
президент Казахстанской ассоциации управления проектами,
председатель Комитета по финансам и бюджету Мажилиса Парламента РК

Выдвинутая в посланиях Президента народу Казахстана стратегическая задача по вхождению в клуб наиболее конкурентоспособных стран современного этапа развития страны, философия казахстанской модернизации. Одновременно это свидетельство серьезных результатов, достигнутых на предшествующих этапах социально-экономического развития страны, свидетельство резко возросших возможностей страны для решения задач глобального масштаба. Ибо конкурентоспособность на мировом уровне это свидетельство успешности развития любой страны мира.

Итак, мы нацелились на выход нашего общества и государства на качественно новый уровень развития. Это требует от нас не только выяснения причин существующих в обществе острых проблем, но и находить и начать реализовывать пути и способы их преодоления, искать и внедрять в своей практике наиболее позитивный международный опыт модернизации экономических систем, технологической инновации, методы управления и регулирования социально-экономических процессов.

В Казахстане подобная масштабная работа по переходу на новый конкурентоспособности уровень экономики уже началась. В целях реализации Стратегии индустриальноинновационного развития сформированы институты развития, созданы госхолдинги «Самрук», «Казына», «Казагро», формируются свободные экономические, а также индустриальные зоны, технопарки, парки информационных технологии, венчурные и инжиниринговые компании и т. д. В стране выделяются миллиардные средства на создание высокотехнологичных предприятий, ежегодно начали реализовываться тысячи инвестиционных проектов. Только по АО «Фонд Казына» в 2007 году будут реализованы проекты строительства 140 современ-

Выдвинутая в посланиях Президента народу Казахстана стратегическая задача по вхождению в клуб наиболее конкурентоспособных стран мира — это и стратегия и философия современного этапа развития страны, мики.

В решении всех этих проблем важное значение имеют не только материальные и финансовые ресурсы, но и интеллектуальный потенциал общества. Концепция роста конкурентоспособности, формируясь как национальная идея казахстанцев, потребует от нас овладения самыми современными знаниями и методами управления общественными процессами.

В настоящем докладе мы хотели бы остановиться на одном важном аспекте человеческого капитала, что связано с необходимостью эффективного управления многообразными и многочисленными инвестиционными проектами, которые сейчас начался интенсивно реализовываться практически во всех отраслях экономики.

Речь идет о том, что в отношении инвестиционных проектов перейти от традиционных методов управления ими к управлению проектами, т.е. проектному менеджменту. Дело в том, что во всех областях бизнеса в последние десятилетия происходят не просто изменения, а постоянное ускорение динамики изменений, вызванных развитием технологии, изменениями в политической, экономической и социальной сферах. Современная организация, функционируя в условиях изменяющегося бизнес-окружения, испытывает постоянную необходимость во внесении соответствующих изменений в собственный бизнес. Применение лишь традиционной системы управления, основанной на осуществлении контроля за повторяющимися операциями и неизменным бизнес-процессом, становится недостаточным для эффективного управления компанией, в т.ч. и реализующих инвестиционные проекты.

Именно это стало причиной того, применение проектных методов тавления сегодня уже не ограничиется организациями, по характеру тельности ориентированными на волнение работ в виде проектов троительными компаниями, предзанимающимися разраткой и реализацией индивидуальзаказов. Оказалось, что даже в станизациях, занимающихся серийпроизводством, значительная деятельности должна планировъся на основе проектов. Наприер деятельность по модернизации тоизводства, развитие систем упв целом трансформации перы бизнеса или бизнес-процессов вечают всем основным признакам теректов.

представляют собой Проекты станизационные рамки для планоерного, систематического и постсенного на методических правилах тучения знаний, идей и результата. -струмент проектной организации в современных системах -3 ОДИТ в ночной экономики широкое приенение как для комплексных, так и сравнительно простых специфиеских задач. Поэтому проектный ме--еджмент означает реализацию опрезеленных специальных задач внутри цествующей структуры предприля или между различными пред-NARNTRY.

Конкурентоспособность можно достичь, усиленно внедряя в проводство инновации. Не случайно тому, что в Казахстане выработана тратегия не только индустриального, - и инновационного развития.

С данной точки зрения мы растриваем проектный менеджмент, тежде всего, как удобный инструент для быстрого и эффективного вода инновации на рынок. Ключ спеху предприятия заключается, тежде всего, в регулярных и устешных инновациях, которые могут реализованы на рынке. Сниже-- не расходов и реструктурирование седприятий и исследовательских -реждений являются, несомненно, -еобходимыми и важными. Однако, ни носят защитный характер, а долтесрочный успех требует значительно ольшего -позитивного мышления, -аправленного вовне и вперед, на новые шансы и рынки.

Инновация — это, коротко говотя порождение и применение нового

знания. Такое знание должно основываться не на случае, а может и должпроизводиться систематически. Важнейшей предпосылкой для этого является свобода и мотивация к творческому мышлению и действию.

Другой предпосылкой является сведение вместе людей с различными способностями, специальностями, знаниями, опытом и образом мышления. При этом речь идет о так называемых мягких факторах, трудно поддающихся оценкам, которые должны применяться к человеческому фактору и требуют современного видения кадровой политики и, в конце концов, имеют решающее значение при успехе в конкурентной борьбе.

Основным соревновательным фактором в век информации и интегрированной в мировую систему является способность ЭКОНОМИКИ учиться, и быстрее чем конкуренты применять изученное. Это, прежде всего, вопрос о принципиальном отношении к изменению и новому, а также вопрос организации систематического процесса производства и реализации инноваций. Важным инструментом для этого является проектный менеджмент, который тесно связан с понятием менеджмента инноваций.

Успех развития всех отраслей промышленности зависит от готовности и уровня развития отечественной системы управления проектами. С развитием системы управления проектами республика получит механизм масштабной реализации отечественных инвестиционных программ и проектов по развитию всех отраслей промышленности.

В переходный период от плановой к рыночной экономике были утрачены механизмы планирования и управления программами и проектами, которые были сосредоточены в органах Госплана, министерств, институтов «ОргТехСтрой». Эта ниша сегодня занята иностранными компаниями, работающими в Казахстане, в т. ч. преимущественно транснациональными.

Поэтому сейчас актуальна проблема развития отечественной системы Управления проектами на уровне международных стандартов. Управление проектами занимает наивысшую позицию в подрядной пирамиде и имеет наибольшее влияние на стратегию реализации проектов, привлечение ресурсов и на формирование

скими компаниями собственной ниши управления проектами увеличит их влияние на реализацию проектов, обеспечит вовлечение отечественных компаний в подряды в крупных проектах, увеличит занятость и рабочие места казахстанцев.

В советский период ввиду масштабного развития типового проектирования была утрачена роль инжиниринговых компаний, поскольку строительные компании «набили руку» в типовом строительстве и строители возглавили подрядную пирамиду. В современных же условиях практически не существует типовых проектов, все проекты уникальны. Это общемировая практика, когда компании, обладающие мощностями в инжиниринге и управлении проектом — наиболее профессиональные подрядчики сложных генеральные проектов, способные обеспечить правильную концепцию проекта, планировать и реализовывать проект, управляя всеми его областями и рисками для достижения цели проекта.

· Управление проектом — идеальный механизм для инвесторов по организации службы заказчика. Банки, пенсионные фонды, инвестиционные компании получат механизм управления рисками в инвестиционных периодах, а также прозрачность тендеров и затрат. Государственные компании могут использовать управление проектом как независимого эксперта и управляющего в вопросах государственных закупок и реализации бюджетных программ.

Под управлением проектом подразумевается деятельность, направленная на реализацию проекта с максимально возможной эффективностью при заданных ограничениях по времени, денежным средствам (и ресурсам), а также качеству конечных результатов проекта (документированных, например, в техническом задании).

За тридцать с лишним лет, в течение которых за рубежом применяется технология управления проектами, был разработан целый ряд методик и инструментов, призванных помочь руководителям проектов управлять этими ограничениями. Для того, чтобы справиться с ограничениями по времени используются методы построения и контроля календарных графиков работ. Для управления денежными ограничениями используются бюджета проектов. Занятие казахстан- методы формирования финансового

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

плана (бюджета) проекта и, по мере выполнения работ, соблюдение бюджета отслеживается, с тем, чтобы не дать затратам выйти из под контроля. Для выполнения работ требуется их ресурсное обеспечение и существуют специальные методы управления человеческими и материальными ресурсами (например, матрица ответственности, диаграммы загрузки ресурсов).

В то время как на Западе культура управления проектами давно стала неотъемлемой частью культуры ведения всего бизнеса, отечественные компании все еще несут немалые финансовые потери, предпочитая практику штурмовщины и пропихивания проектов вместе грамотного управления ими. Все сводится к автоматизации отдельных процедур управления и, в лучшем случае, построению календарно-сетевых графиков.

Переход от бессистемного выполнения проектов к грамотно организованному управлению ими позволяет компании оставить в прошлом практику штурмовщины, постоянного срыва или переноса сроков окончания работ, нарушения технологии, постоянно возникающие проблемы финансирования, нарушение сроков поставок и комплектности всех необходимых ресурсов и многое другое. Все эти недостатки в реализации проектов мы ежегодно наблюдаем в нашей практике. Решение перечисленных проблем особенно актуально для промышленных и строительных компаний, которые являются проектно-ориентированными. Число одновременно выполняемых проектов в крупных динамично развивающихся компаниях растет и достигает сотни, а иногда и тысячи.

В государствах бывшего СССР управление проектами не рассматривалось как область профессиональной деятельности, несмотря на накопленный богатый опыт управления в осуществлении многих проектов. Такое положение имеет место и в Казахстане. Но сейчас, беря курс на мировую конкурентоспособность, ситуацию следует быстро менять. Ибо во всех развитых странах Управление проектами признано важной методологией и инструментом планирования, контроля и координации осуществления проектов.

Вместе с бурными изменениями в экономической жизни нашей страны

меняются и наши устоявшиеся понятия и привычные представления. Так, раньше слово «проект» долгое время монопольно использовалось инженерами и было связано с представлением о комплекте технической и сметной документации для строительства или новых технических разработок. Теперь же понятие проект используется и должно использоваться финансистами, экономистами, политиками, учеными, предпринимателями, которые задумывают и воплощают в жизнь намерения с заранее установленными целями, требованиями к срокам, стоимости, риску и качеству ожидаемых результатов. Это и есть проекты. Управление проектами — не просто управление вообще, а успешное управление. Иначе говоря, управление проектами обрекает проект на успех.

Применение формализованных методов управления проектами позволяет более обоснованно определять цели инвестиций и оптимально планировать инвестиционную деятельность, более полно учитывать проектные риски, оптимизировать использование имеющихся ресурсов и избегать конфликтных ситуаций, контролировать исполнение составленного плана, анализировать фактические показатели и вносить своевременную коррекцию в ход работ, накапливать, анализировать и использовать в дальнейшем опыт реализованных проектов. Таким образом, система управления проектами является одной из важнейших компонент всей системы управления организацией.

В казахстанскую практику методы управления проектами внедряются медленно. В стране не хватает или практически отсутствуют сертифицированные проектные менеджеры, не готовят подобных специалистов вы-

сшие учебные заведения, нет широкой практики обобщения применяемых методов управления проектами. Исходя из этого и в целях содействия более быстрому внедрению проектного менеджмента в отечественную практику была создана Казахстанская ассоциация управления проектами. Основными целями Ассоциации являются:

- Содействие развитию рынка управления проектами в стране, а также его законодательной и нормативной базы,
- Содействие вхождению Казахстана в мировую систему управления проектами и признание наличия в Казахстане системы управления проектами,
- Предквалификация отечественных компаний на услуги по управлению проектами в международных проектах на территории Республики Казахстан,
- Развитие теоретической и образовательной систем управления проектами,
- Продвижение современного инструментария управления проектами в Казахстане, включая методы, стандарты и программное обеспечение,
- Разработка и участие в координации Национальной Программы партнерства Правительства, частного сектора и общественности по развитию национального рынка управления проектами в Казахстане,
- Продвижение Кодекса профессиональной этики проектного менеджмента.

Казахстанская ассоциация по управлению проектами в целях продвижения своих целей и организовала настоящую международную научнопрактическую конференцию.

